

Certificat de Compétences en Entreprise | Gestion | Comptabilité | Finance | Fiscalité | Management | Leadership | Gestion de Proj

# Maîtriser les fondamentaux de la gestion d'une TPE-PME [Parcours Certifiant]



## En résumé

Comprendre les indicateurs financiers et analyser la rentabilité d'une activité sont des compétences essentielles pour assurer la pérennité d'une TPE ou PME. Les dirigeants, managers et responsables d'activité doivent être capables d'interpréter les données comptables et financières afin d'éclairer leurs décisions stratégiques.

Cette formation vous permet d'acquérir les méthodes et outils nécessaires pour analyser la situation économique et financière d'une entreprise, évaluer sa rentabilité et construire des outils de pilotage adaptés.

Éligible au CPF, ce programme vous donne les clés pour développer des compétences opérationnelles immédiatement applicables.

Validez le [Certificat de Compétences en Entreprise \(CCE\) – Maîtriser les fondamentaux de la gestion d'une TPE-PME \(RS7378\)](#) délivré par CCI France et reconnu par France Compétences.

Inscrivez vous [ICI](#) dès maintenant sur Mon Compte Formation (CPF).

Les frais liés à l'examen et à la certification sont inclus dans le tarif global.

**Durée**

4.5 jour(s) / 31 heure(s)

**Effectif**

De 4 à 12 stagiaires

**Tarif**

2255 € NET

**CPF**

Éligible CPF

**Certifiante**

Oui

**Code RNCP / RS**

RS7378

**Référence**

GEST-CCE-7378-01

## À qui s'adresse la formation ?

### Public

? Cette formation s'adresse principalement aux professionnels en activité ou en évolution de carrière, amenés à gérer ou à contribuer à la gestion économique et financière d'une TPE ou d'une PME, sans nécessairement être spécialistes de la comptabilité. Elle concerne notamment les dirigeants de TPE-PME, les managers, les responsables d'activité, ainsi que toute personne impliquée dans le pilotage de l'activité, la gestion des coûts, la trésorerie ou le suivi de la performance économique de l'entreprise.

### Prérequis

Quelle que soit la voie d'accès choisie, le candidat doit justifier d'une expérience professionnelle et/ou extraprofessionnelle en lien avec les compétences visées.

Le candidat pourra accéder à la certification :

- soit à l'issue du parcours de formation ;
- soit en présentant un portefeuille de preuves (dossier préparé en amont, évalué par un professionnel et soumis au jury de certification).

Développer vos compétences pour analyser la situation financière d'une TPE-PME et construire des outils de pilotage permettant de soutenir les décisions de gestion.

A l'issue de la formation, vous serez en capacité de :

- Analyser les documents comptables et financiers d'une entreprise.
- Évaluer la rentabilité et les équilibres financiers d'une activité.
- Construire des outils de suivi et des indicateurs de performance.
- Communiquer les résultats de gestion de manière claire et structurée.



## Programme

Notre formation est structurée en blocs d'apprentissage progressifs, avec une approche pratique et immersive pour un maximum d'efficacité.

### **Bloc de compétence 1 : Analyser la situation financière d'une entreprise**

#### **Lecture des documents comptables**

- Compréhension du bilan et du compte de résultat
- Utilisation d'outils numériques (tableurs, logiciels comptables, ERP)

#### **Diagnostic financier**

- Identification des points forts et des fragilités de l'entreprise
- Analyse de la structure financière et de la performance économique

### **Bloc de compétence 2 : Évaluer la rentabilité et les capacités de financement**

#### **Analyse de la rentabilité**

- Calcul des principaux ratios financiers (EBE, CAF, rentabilité, solvabilité)
- Analyse des flux financiers et des capacités d'investissement

#### **Interprétation des indicateurs**

- Mise en perspective des résultats selon le secteur et la taille de l'entreprise
- Identification des leviers d'amélioration

### **Bloc de compétence 3 : Analyser les coûts et la trésorerie**

#### **Calcul des coûts**

- Identification des charges fixes et variables
- Méthodes de calcul des coûts (complet, variable, spécifique)
- Calcul du seuil de rentabilité et du point mort

#### **Élaboration d'un plan de trésorerie**

- Analyse des flux d'encaissements et de décaissements
- Construction d'un plan de trésorerie prévisionnel
- Identification des besoins de financement

### **Bloc de compétence 4 : Construire des outils de pilotage de la performance**

#### **Conception d'indicateurs de performance**

- Sélection et calcul de KPI financiers
- Construction de tableaux de bord de gestion

#### **Communication des résultats de gestion**

- Élaboration de synthèses et supports visuels

## — Méthodes pédagogiques

- Nombreux exercices pratiques et cas de synthèse pour acquérir les bons réflexes.
- Alternance d'apports théoriques et d'applications pratiques.
- Pédagogie active : échanges, analyses de pratiques, mises en situation, cas réels d'entreprises
- Support de formation remis aux participants.

## Suivi d'action

- Évaluation finale permettant de mesurer les connaissances et compétences acquises et d'apprécier la progression réalisée.
- Recueil de la satisfaction des participants via un questionnaire et un temps d'échange en fin de session.
- Remise d'une attestation de fin de formation à chaque stagiaire.



## Intervenants

Cette formation est animée par un consultant professionnel formateur spécialisé dans les domaines de formation. Tous nos formateurs répondent aux normes exigées par notre système qualité.



## Évaluation

**Modalités de validation de la certification :**

- **Étude de cas (2h30)** : Analyse approfondie d'un cas réel
- **Soutenance orale (30 mn)** devant un jury de pairs pour démontrer votre capacité à appliquer les enseignements.

La certification est délivrée lorsque le candidat valide au minimum 80 % des compétences du référentiel.